

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019

ÖSTERSUNDS FK



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÖSTERSUNDS FK

2.	INNEHÅLLSFÖRTECKNING
3.	RESULTAT 2019
4.	VÄRDEGRUND
5.	FÖREDRAGNINGSLISTA
6.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
14.	RESULTATRÄKNING
15.	BALANSRÄKNING
18.	KASSAFLÖDESANALYS
20.	NOTER
34.	REVISIONSBERÄTTELSE
38.	MEDLEM
39.	AKADEMI 2019
40.	TABELLER
41.	KULTURSHOWEN
42.	UNGDOMENS HUS, CSR
43.	VERKSAMHETSPLAN
46.	BUDGET 2020
47.	SPONSORER

RESULTAT 2019

EN SYN PÅ DET GÅNGNA ÅRET

A-laget starta året på planen den 21 januari på medelhavsön, Cypern. Första laget som blev ÖFK:s motstånd var den kinesiska toppklubben - Henan Jinaye. Efter 90 minuter på Dromolaxia Community Football Pitch så sattes slutresultatet till 1-0 för Östersunds FK.

Månad	Motståndare	Matchtyp	Resultat	Månad	Motståndare	Matchtyp	Resultat
Jan	Henan Jinaye (h)	Träningsmatch	1-0				
	Ranheim IL (b)	Träningsmatch	0-2		GIF Sundsvall (h)	Träningsmatch	0-1
					IFK Göteborg	Allsvenskan	0-0
Feb	Dynamo Kiev (b)	Träningsmatch	0-0	Juli	IK Sirius FK (b)	Allsvenskan	1-1
	FK Rostov (h)	Träningsmatch	4-2		IFK Norrköping (h)	Allsvenskan	2-1
	Halmstad BK (h)	Svenska Cupen	0-0		IFK Norrköping (b)	Allsvenskan	3-0
	Karlstad BK (b)	Svenska Cupen	3-2		Malmö FF (h)	Allsvenskan	0-0
Mars	IK Sirius FK (h)	Svenska Cupen	3-0	Aug	AFC Eskilstuna (h)	Allsvenskan	1-2
	AIK (b)	Allsvenskan	0-0		GIF Sundsvall (b)	Allsvenskan	1-1
April	Falkenbergs FF (h)	Allsvenskan	2-3		IF Elfsborg (b)	Allsvenskan	4-1
	Malmö FF (b)	Allsvenskan	2-0		AIK (h)	Allsvenskan	1-3
	IF Elfsborg (h)	Allsvenskan	1-1		Helsingborgs IF (b)	Allsvenskan	2-0
	AFC Eskilstuna (b)	Allsvenskan	0-1		Kalmar FF (h)	Allsvenskan	1-2
	Helsingborgs IF (h)	Allsvenskan	3-0	Sep	Falkenbergs FF (b)	Allsvenskan	1-0
Maj	Kalmar FF (b)	Allsvenskan	1-1		Örebro SK (b)	Allsvenskan	2-0
	BK Häcken (h)	Allsvenskan	1-1		Djurgården (h)	Allsvenskan	1-2
	Hammarby IF (b)	Allsvenskan	4-0	Okt	BK Häcken (b)	Allsvenskan	1-1
	Örebro SK (h)	Allsvenskan	1-3		IK Sirius FK (h)	Allsvenskan	2-0
	Djurgårdens IF (b)	Allsvenskan	3-1		Hammarby IF (h)	Allsvenskan	1-2
Juni	GIF Sundsvall (h)	Allsvenskan	1-1	Nov	IFK Göteborg (b)	Allsvenskan	7-1



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

VÄRDEGRUND

FÖRENINGENS VÄRDERINGAR

Ö ÖPPENHET

Vi välkomnar alla som delar våra värderingar och vill stödja oss i vårt arbete.

Vi välkomnar mångfald, respekterar andras åsikter och verkar för dialog.

Vi vill främja en arbetsmiljö karaktäriseras av respekt och glädje.

L LÅNGSIKTIGHET

Vi värnar om långsiktiga och hållbara relationer med våra spelare, ledare, samarbetsföreningar och sponsorer.

Vi vågar fatta beslut idag och ger bedömda resultat om flera år.

Vi ger aldrig upp.

U UPPRIKTIGHET OCH ÄRLIGHET

Vi är uppriktiga genom att vara klara och tydliga i vår kommunikation inom och utom föreningen.

Vi förväntar oss också att bli bemötta på ett ärligt och uppriktigt sätt.

Vi står för rent spel och håller oss till regelverket på och utanför planen.

P PÅLITLIGHET

Vi håller det vi lovar - vi lovar inte mer än vi kan hålla.

Vi ska upplevas som trygga och säkra.

Vi försöker alltid göra vårt bästa - i alla sammanhang.

P PROFESSIONALISM

Vi fattar beslut utifrån genomtänkta strategier.

Vi har en god ekonomisk hushållning.

Vi lever som vi lär - vi följer våra värderingar.

Ett gemensamt förhållningssätt till verksamheten och en beskrivning av de värdigheter och vi delar och som styr vårt handlande och beteende. Som en grundsten för hela vår värdegrund och våra värderingar ligger, **alla människors lika värde**.



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

I vårt dagliga arbete strävar alla medarbetare och chefer efter en inlärnings- och utvecklingsmiljö som präglas av kreativitet, initiativförmåga och mod. Vår viktigaste framgångsfaktor i vårt dagliga arbete är fokus och förmåga till fokusering. Vi skall ständigt arbeta med förbättringar och att vinna nästa match. Att vinna ska prägla vårt arbetssätt, vårt positiva synsätt och med en ständig kamp mot ondskan och rädslan att göra fel.

En blöt skjorta om dagen

Vi ger oss aldrig

FÖREDRAGNINGSLISTA

ÅRSMÖTE 12 MARS 2020 STORSJÖTEATERN 18:00

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
3. Val av protokolljusterare för mötet.
4. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
5. Fastställande av föredragningslista .
6. Rapport från den bolagiserande verksamheten.
7. Styrelsens verksamhetsberättelse 2019 med årsredovisning/årsbokslut för det senaste verksamhets-/räkenskapsåret.
8. Revisorernas berättelse 2019 över styrelsens förvaltning under det senaste verksamhets-/räkenskapsåret.
9. Fastställande av resultat- och balansräkning 2019 samt disposition av vinst eller förlust i enlighet med balansräkningen.
10. Fråga om ansvarsfrihet för föreningens styrelse för den tid revisionen avser.
11. Fastställande av medlemsavgifter.
12. Fastställande av verksamhetsplan 2020 samt behandling av budget för det kommande verksamhets-/räkenskapsåret.
13. Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner.
14. Val av:
 - a.) Föreningens ordförande för en tid av ett år.
 - b.) Erforderligt antal ledamöter i styrelsen för en tid av två år. Om styrelsen består av ett udda antal ledamöter, eller om antalet ledamöter förändras vid årsmöte, ska mandatperioderna justeras så att nära hälften av ledamöterna väljs vid varje årsmöte. Valberedningen föreslår 3 ledamöter på 2 år och 3 ledamöter på 1 år.
 - c.) En revisor och en revisorssuppleant för en tid av ett år, i detta val får inte styrelsens ledamöter delta, och
 - d.) erforderligt antal ledamöter i valberedningen för en tid av ett år, av vilka en ska utses till ordförande.
15. Eventuella övriga frågor som anmälts under

FÖRENINGSTYRELSEN

Bo Ottosson
Ordförande

Maria Wilén
Vice ordförande

Peter Svensson
Styrelseledamot

Britt Bohlin
Styrelseledamot

ELITBOLAGSTYRELSEN

Maria Wilén
Ordförande

Stig Åke Eklund
Styrelseledamot

Peter Svensson
Styrelseledamot

Tomas Falkensson
Styrelseledamot
Adjungerad

Tom Pripp
Styrelseledamot
Adjungerad

Styrelsen för Östersunds Fotbollsklubb avger härmed årsredovisningen och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2019 - 31 december 2019.

Koncernen

Redovisningen omfattar den ideella föreningen Östersunds Fotbollsklubb, det majoritetsägda bolaget Östersunds FK Elitfotboll samt det vilande bolaget Driftaren AB. Östersunds FK Elitfotboll AB ansvarar för och bedriver all idrottslig verksamhet med tillhörande aktiviteter och arrangemang. Föreningen Östersunds Fotbollsklubb bedriver fotbollsutbildning av barn och ungdomar i form av ÖFK Academy.

I Östersunds FK Elitfotboll AB ingår A-laget och alla kommersiella verksamheter som är kopplade till A-laget t.ex. sponsorverksamhet, entréer och försäljning i samband med a-lagets matcher samt nationella sponsorer via Svensk Elitfotboll. Övrig verksamhet ingår i den ideella föreningen Östersunds FK.

Vår vision är väldigt tydlig. ÖFK ska bli och vara svenska mästare och spela europeisk tävlingsfotboll. Till grund för att klara av att uppnå vår vision ligger vår tro på att alla människor är lika mycket värda. Ett ställningstagande som är nog så

viktigt i dagens hårdnande samhällsklimat. Vision, uppdrag, övergripande målsättningar och värdegrund finns upptäckta i ett häfte på svenska, engelska och arabiska samt på vår hemsida.

Elitverksamheten

Östersunds FK Elitfotboll AB's långsiktiga målsättning är att vara ett topplag i Allsvenskan och att regelbundet kunna delta i europeiskt cupspel. Säsongen 2019 har inte motsvarat de sportsliga målsättningarna. Säsongen 2019 inleddes med gruppspelen i Svenska Cupen där Östersunds Fotbollsklubb, med en seger, en oavgjord match och en förlust i gruppspelen, inte kvalificerade sig till kvartsfinal. Allsvenska säsongen blev en stor sportslig besvikelse med endast fem segrar och tio oavgjorda matcher på trettio omgångar, där Östersunds Fotbollsklubb slutade på en tolfte plats i tabellen.

Under årets säsong har Östersunds FK Elitfotboll AB skrivit kontrakt med ett flertal spelare som inkluderar Alhaji Gero, Isak Ssewankambo, Eirik Haugan, Sixten Mohlin, Thomas Isherwood, Kelland Absalom, Ravel Morrison, Charlie Colkett, Marco Weymans och Francis Jno-Baptiste. Östersunds FK Elitfotboll AB har under året träffat avtal gällande övergång av Hosam Aiesh till IFK Göte

borg. Utlånade har varit Henrik Bellman, Frank Arhin och Douglas Bergqvist. Under året har Alhaji Gero, Ravel Morrison, Curtis Edwards, Tesfaldet Tekie, Jamie Hopcutt, Tom Pettersson, Dennis Widgren, Douglas Bergqvist, Andreas Andersson och Kelland Absalom lämnat organisationen.

Akademien

Det överordnade målet för Akademien är att genom elitförberedande verksamhet göra fler unga spelare redo att ta steget upp till Östersunds Fotbollsklubs A-lag. Föreningen har även som en del av denna satsning beslutat att erbjuda minst två spelare från akademien ett seniorkontrakt med A-laget varje år. Kontrakt skrevs med fyra spelare under 2019. Inom projektet Tipselit hos Svensk Elitfotboll har en certifieringsmodell tagits fram för att kvalitetssäkra arbetet med spelarutveckling i åldern 8-19 år hos elitklubbarna i Allsvenskan och Superettan. Östersunds Fotbollsklubs Akademi har i denna certifiering återigen erhållit det betyget tre stjärnor vid årets revision.

Publik och Företag

De sportsliga resultaten under säsongen har haft en väsentlig påverkan på intäkterna inom flera av bolagets och föreningens huvudsakliga intäktsområden som är riktade mot publik och företag. Under året har

det arrangerat 17 tävlingsmatcher på hemmaplan, femton matcher i Allsvenskan och 2 matcher i Svenska Cupen. Därutöver har arrangerats ett antal träningsmatcher samt ett flertal arrangemang och event, för så väl medlemmar, supportrar och sponsorer. Publiksnittet i Allsvenskan minskade från år 2018 till 2019 med 1212 personer. Sålda årskort minskade från 2018 till 2019 med 797 st. Publikintäkterna har minskat med 2,7M SEK. Sponsorförsäljningen har minskat med 24% från 2018 till 2019.

Säkerhet

Målsättningen med Östersunds Fotbollsklubbns säkerhetsarbete är att skapa en trygg atmosfär på föreningens matcher som alla besökare, spelare och

matchfunktionärer kan känna sig välkomna till. Östersunds Fotbollsklubb har ett gott samarbete med Svenska Fotbollförbundet och med Polisen i sitt säkerhetsarbete och rollen som SLO (Supporter Liason Officer) är mycket viktig för att ha en god dialog med alla supportergrupper. Ordningsstörningar är som regel få på föreningens matcher men varje år inträffar några händelser som leder till att supportrar får arrangörsavstängningar eller tillträdesförbud. Östersunds Fotbollsklubb äger ingen arena utan hyr Jämtkraft Arena av Östersunds Kommun.

Medlemmar

Östersunds Fotbollsklubb har under 2019 haft 1684 medlemmar (varav 503 familjemedlem-

skap) vilket är en minskning jämfört med 2018 då medlemsantalet var 1700 (varav 510 familjemedlemskap). Styrelsen har under året bjudit in föreningens medlemmar till fyra medlemsmöten i maj, september och december där aktuell information har lämnats om bland annat den sportsliga utvecklingen, verksamhetsplan för de kommande åren och föreningens ekonomi. Målsättningen med dessa möten är att öka insynen och transparensen kring föreningens utveckling och skapa förutsättningar för föreningens medlemmar att kunna ställa sina frågor. I sedvanlig ordning så har även den årliga Medlemsdagen arrangerats i september. Syftet är att medlemmar ska få träffa vårt A-lag.



Flerårsjämförelse*, koncernen

Belopp i Flerårsjämförelse, koncern visas i KSEK

	2019	2018	2017
Nettoomsättning	51 478	140 285	123 133
Res. efter finansiella poster	-55 176	9 061	20 679
Balansomslutning	26 342	47 952	51 142
Soliditet (%)	-82,1	48,3	29,7

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse*, Moderföreningen

Belopp i Flerårsjämförelse, moderförening visas i KSEK

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	4 213	7 538	4 984	53 729	32 364
Res. efter finansiella poster	-3 074	828	754	575	-1 459
Balansomslutning	2 947	5 687	11 900	13 320	9 380
Soliditet (%)	18,9	63,9	23,6	15,4	17,4

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Styrelse och klubbledning

Östersunds Fotbollsklubb:

Bo Ottosson, **Ordförande**, Maria Wilén, **Vice ordförande**, Britt Bohlin, **Ledamot**, Peter Svensson-Rung, **Ledamot**. Maj-Britt Ringvall, (**Avgick maj 2019**), Niklas Edbjörk, (**Avgick aug 2019**).

Östersunds FK Elitfotboll AB:

Maria Wilén, **Ledamot**, **Ordförande** from sept 2019, Peter Svensson-Rung, **Ledamot** from sept 2019, Stig-Åke Eklund, **Ledamot** from sept 2019, Tom Pripp, **Adjungerad Ledamot**, Tomas Falkensson, **Adjungerad Ledamot**, Lennart Ivarsson, **VD** from sept 2019. Bo Ottosson, **Ordförande**, (**Avgick sep 2019**), Niklas Edbjörk, **Ledamot**, (**Avgick sep 2019**).

Revisorer i föreningen har varit Edlund & Partners AB, med huvudansvarig revisor Jens Edlund. Styrelsen har under verksamhetsåret 2019 som sträcker sig mellan årsmötena, haft 15 protokollförda styrelsemöten. Koncernstruktur Östersunds Fotbollsklubb är moderförening i en koncern med Dotterföretagen Driftaren AB, 556722-1204 och Östersunds FK Elitfotboll AB, 559084-7777

Östersunds Fotbollsklubb ledning:

Lennart Ivarsson, **VD** from sep 2019, Martin Johansson, **Ekonomichef**, även **VD** fram till aug 2019, Niclas Lidström, **Kommunikationschef**, Mats Pettersson, **Akademischef**, Lasse Landin, **Kanslichef** (**Pension nov 2019**).

Väsentliga händelser 2019

Moderföreningen

Den 14 mars 2019 valdes ny styrelse på årsmötet för Östersunds Fotbollsklubb. Ledamöter Maria Wilen, Niklas Edbjörk, Maj-Britt Ringvall, Peter Rung (Svensson), Britt Bohlin. Valberedningens nominerade förslag till ordförande Ante Strängby avböjde med anledning av sitt arbete på Östersunds kommun. På extra årsmöte 12 april 2019 valdes ny ordförande i Östersunds Fotbollsklubb, Bo Ottosson.

Under maj 2019 avgick Maj-Britt Ringvall från föreningsstyrelsen på egen begäran.

På extra årsmöte den 14 april debatterades dels fråga om mötets utlysande och dels rösträttsfrågan. Vem hade då rösträtt? Till att söka svar på frågan har juridiska experter tillfrågats. Vid tidpunkten gällande stadgar angav att medlemsavgiften skulle betalas senast den 31 oktober och att medlem som betalat förfallna medlemsavgifter var röstberättigad. Den oklarhet som uppstår, och där svar saknas i stadgarna, är vad som ska gälla för de personer som träder in som medlemmar och betalar medlemsavgift under perioden 1 november till och med datumet för aktuellt årsmöte. Frågan om vem som har rösträtt har tidigare inte varit uppe till diskussion. Intresset för föreningens möten har varit tidigare varit högst begränsat (i vissa fall nästan obefintligt) och samtliga närvarande medlemmar har getts rösträtt utan närmare kontroll av datum

för medlemskap och inbetald avgift. Det var först 2019 med väsentligt ökat intresse för ÖFKs årsmöten som frågan ställdes på sin spets och tolkningssvårigheterna blev uppenbara. Något som även resulterade i att det gick ut olika information och dessutom sent inför extra årsmötet. Utifrån att årsmötet är föreningens högsta beslutande organ och att besluten fattats med majoritet och utan reservationer, hur ÖFK historiskt hanterat frågan, styrelsens rätt att tolka stadgarna och det faktum att styrelsen vid det extra årsmötet var helt transparent avseende tolkningssvårigheter respekteras de av ÖFKs medlemmar fattade besluten.

Styrelsen beslutade att tillsätta en arbetsgrupp för att arbeta fram nya stadgar. Styrelsen beslutade att hösten 2019 föreslå medlemmarna ett förslag till nya stadgar som i allt väsentligt bygger på Riksidrottsförbundets normalstadgar.

Under aug 2019 avgick Niklas Edbjörk från föreningsstyrelsen på egen begäran.

Den 11 nov 2019 på extra årsmöte antogs nya stadgar i Östersunds Fotbollsklubb. Ny valberedning valdes av medlemmarna. Ordförande Ingela Madsen, Bert-Ove Svande, Anders Ringfelter.



Foto: David Lidström Hultén / LPNA



Foto: David Lidström Hultén / LPNA



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

Dec 2019 beslutade styrelsen att sälja fastighet Hörnsparken till Östersunds Elitfotboll AB. Detta för att reglera föreningens skuld till bolaget. Föreningen skrivit ned fordringarna på Driftaren AB med 354 tkr och aktier i dotterbolaget Driftaren AB har nedskrivits med 230 tkr. Detta har belastat årets resultat i föreningen med 584 tkr.

Dotterbolagen

2019-08-27 döms ÖFK:s tidigare spelare Saman Ghoddos till skadestånd på 4 miljoner EURO

för att ha brutit ett avtal med Huesca år 2018. ÖFK döms till förbud att förvärva spelare vid två transferfönster. Östersunds Fotbollsklubb överklagar domen. CAS beviljar Östersunds fotbollsklubb möjlighet att förvärva spelare tills dom vunnit laga kraft, vilket gör att förbudet tillfälligt upphör.

Det sista transferfönstret fick inte det resultat av spelarförsäljningar som styrelsen budgeterat 27 mkr. Utfallet blev istället 5,7 mkr.

2019-08-31 upprättar styrelsen i Östersunds FK Elitfotboll AB kontrollbalansräkning på grund av misstanke att mer än hälften av det registrerade aktiekapitalet kan vara förbrukat med anledning av dom från FIFA gällande Saman Ghoddos och Östersunds FK Elitfotboll AB solidariska ansvar samt den likvida kris bolaget befinner sig i.

2019-09-05 avgår bolagets VD Martin Johansson.

2019-09-23 utsågs ny VD i bolaget Lennart Ivarsson.

2019-10-04 hölls extra bolagsstämma i Östersunds FK Elitfotboll AB och framlades upp- rättad och av revisorn granskad kontrollbalansräkning per 2019-08-31. Det konstaterades att denna visar att bolagets eget kapital understiger hälften av det registrerade aktiekapitalet. I kontrollbalansräkningen redovisas en avsättning om 10 Mkr som avser det skadestånd om 4.000.000 EUR (plus ränta) som FIFA ålagt bolaget och fotbollsspelaren Saman Ghoddos solidariskt gentemot fotbollsklubben SD Huesca. Beslutet har överklagats till Court of Arbitration for Sport (CAS). Utifrån osäkerheten i utfallet av överklagandet har bolagets revisor gjort ett uttalande med reservation i sitt yttrande över granskning av kontrollbalansräkningen. Bolagsstämman beslöt att bolaget inte skall träda i likvidation utan att verksamheten skall bedrivas vidare. Vidare antecknades att om bolagsstämman inte inom åtta månader godkänner en av revisorn granskad kontroll-

balansräkning avseende ställningen vid tiden för stämman som utvisar att det egna kapitalet uppgår till det registrerade aktiekapitalet, skall styrelsen, om bolagsstämman ej beslutar att bolaget skall träda i likvidation, hos rätten ansöka att bolaget försätts i likvidation.

2019-09-18 beslutar bolagsstämman att anta en ny bolagsordning. Det beslutas även om split av antalet aktier och att öka aktiekapitalet till 500 000 kr från tidigare 50 000 kr via en företrädesemission, att bli ett publikt bolag, att bolaget har aktier i både serie A med 10 röster per aktie och i serie B med 1 röst per aktie samt beslut om en riktad nyemission av A-aktier. Vid tidpunkten för avlämnande av årsredovisningen har dessa två emissioner tillfört drygt 6 mkr i eget kapital till bolaget.

2019-10-25 beslutar bolagsstämman om en riktad nyemission av B-aktier. Vid tidpunkten för avlämnande av årsredo-

visningen har denna nyemission tillfört 1,6 mkr i eget kapital till bolaget.

I november 2019 döms Östersunds Fotbollsklubb's tidigare ordförande för ekonomisk brottslighet och trolöshet mot huvudman. Östersunds fotbollsklubb's dotterbolag Driftaren AB döms att betala en företagsbot. Sponsorer och investorer avvaktar sin investering i bolaget.

I november 2019 avslår Svenska Fotbollsförbundet Elitlicens 2020 för Östersunds Fotbollsklubb. Östersunds Fotbollsklubb överklagar.

Svenska Fotbollsförbundets Överklagandenämnd beviljar den 23 december Östersunds Fotbollsklubb Elitlicens för 2020. Under denna process avstannar alla intäkter avseende aktieförsäljning och sponsring.



Förväntad framtida utveckling, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen redovisar ett resultat för 2019 på -50,6 mkr och har ett negativt eget kapital per 2019-12-31 som uppgår till -21,6 mkr. Några väsentliga orsaker till koncernens förluster och negativa egna kapital har varit:

Minskade intäkter publik, kioskförsäljning, sponsring, souvenirförsäljning med	- 10,2 mkr
Reserverat skadestånd avseende rättstvist Saman Ghoddos	- 10,0 mkr
Extra advokatkostnader i sb med ovan nämnda rättstvist	- 1,9 mkr
Lägre utfall på spelarförsäljningar än budgeterat	- 21,2 mkr

Totalt	- 43,3 mkr
---------------	-------------------

2019-08-31 beslutade styrelsen i Östersunds FK Elitfotboll AB att upprätta kontrollbalansräkning då misstanke om förbrukat eget kapital samt att stora likvida problem fanns. Klubben är skyldig att upplysa om tveksamheter avseende den fortsatta driften och ska i denna del framhålla följande:

Bolaget har en pågående rättstvist avseende en spelarövergång där klubben, Saman Ghoddos och SC Amiens initialt blev stämde på EUR 40 000 000 av den spanska fotbollsklubben SD Huesca. Tvisten prövades av FIFA Dispute Resolution Chamber (DCR) som i augusti 2019 bl.a. meddelade att klubben ålades ett solidariskt betalningsansvar tillsammans med Saman Ghoddos uppgående till EUR 4 000 000 jämte ränta. FIFAs beslut har överklagats till Court of Arbitration for Sport (CAS). Styrelsen har efter en noggrann genomgång och samråd med juridiska experter gjort en samlad bedömning och beslutat att reservera 10 mkr för avsättning av denna tvist 2019-08-31 vilken kvarstår i bokslutet 2019-12-31.

Utöver ovanstående har Bolaget lidit av likviditetsbrist under större delen av året, under hösten uppstod akut kapitalbrist varvid en handlingsplan för ett akut tillskott om 20 mkr innan årsskiftet inleddes. Målet uppfylldes 2020-01-15. Bolaget har ett pågående arbete för fortsatt långsiktig finansiering genom pågående emissioner, utökad sponsring, bildande av kapitalbolag för externa investorer att investera i spelartruppen samt insatser för att attrahera fler besökare vid säsongens hemmamatcher. Bolaget genomför parallellt neddragning av personal samt övergripande kostnadsbesparingar.

Bolaget är alltjämt i behov av kapitaltillskott för fortsatt drift men med befintliga och förväntade samarbetspartners tillsammans med årligen ökande intäkter från SEF (Svensk elitfotboll) är den sammantagna bedömningen av styrelsen att bolaget kan fortsätta bedriva sin verksamhet under kommande år.

Risker och riskhantering

Bolagets risker är framförallt kopplat till att Östesunds FK Elitboll AB är part i avtal och överenskommelser, varav många kan innebära framtida åtaganden för Bolaget som kan föranleda anspråk mot Bolaget. Eftersom det är helt och hållet spekulativt om dessa avtal, åtaganden och överenskommelser kommer att resultera i krav mot Bolaget är det därför inte möjligt att kommentera dem närmare vid denna tidpunkt. Däremot ska nämnas att Bolaget för närvarande är part i två kända tvister med olika parter, där digniteten av de krav som framställts mot Bolaget är i den storleksordningen att ett fullt ut negativt utfall skulle ha en påfallande effekt på verksamheten. Utöver den ekonomiska aspekten finns även risk för sanktioner. Styrelsen bedömer att ett väsentligt negativt utfall inte är sannolikt.

Förändringar i eget kapital, koncern

	Eget kapital exklusive resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	15 204 070	7 967 130
Nyemission	7 174 000	0
Resultatdisposition enligt beslut av stämman:		
Disposition av föregående års resultat	7 967 130	-7 967 130
Förändring eget kapital till följd av Koncernredovisning, minoritet	-1 375 571	
Årets förlust		-50 589 379
Belopp vid årets utgång	28 969 629	-50 589 379

Förändringar i eget kapital

	Balanserade vinstmedel	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	2 804 178	828 181
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämman:		
Disposition av föregående års resultat	828 181	-828 181
Årets förlust		-3 074 306
Belopp vid årets utgång	3 632 359	-3 074 306

RESULTATRÄKNING

ÖSTERSUNDS FK 2019

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Rörelsens intäkter m.m.	-	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Nettoomsättning	2	51 477 797	140 285 189	4 213 184	7 537 561
Övriga intäkter	3	1 286 927	1 103 283	1 847 608	745 289
		52 764 724	141 388 472	6 060 792	8 282 850
Rörelsens kostnader					
Kostnader för tävlings- och träningsverksamhet fotboll	4	-14 729 665	-48 772 481	-2 585 146	- 2 177 804
Övriga externa kostnader	5	-17 662 349	-16 774 949	-740 103	-540 868
Personalkostnader	7	-60 516 326	-63 400 367	-5 025 165	-4 553 039
Av- och nedsk. av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 883 614	-1 575 043	-188 680	-181 500
Exceptionella kostnader	8	-11 864 960	0	0	0
		-107 656 914	-130 522 840	- 8 539 094	-7 453 211
Rörelseresultat		-54 892 190	10 865 632	-2 478 302	829 639
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0	-354 534	1 549 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	0	-230 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		12 288	-1 534 471	7 064	-1 546 859
Räntekostnader och liknande resultatposter		-296 544	-269 751	-18 534	-3 598
		-284 256	-1 804 222	-596 004	-1 457
Resultat efter finansiella poster		-55 176 446	9 061 410	-3 074 306	828 182
Resultat före skatt		-55 176 446	9 061 410	-3 074 306	828 182
Skatt på årets resultat	9	2 229 919	-1 094 280	0	0
Årets resultat		-52 946 527	7 967 130	-3 074 306	828 182
Hänförligt till:					
Moderföreningens medlemmar		-50 589 379	7 967 130		
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 357 148	0		

BALANSRÄKNING

ÖSTERSUNDS FK 2019

	Not	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	-	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	3 367 493	0	0	0
		3 367 493	0	0	0
Materiall anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	11	4 468 250	4 641 500	2 112 250	4 641 500
Förbättringsutgifter i annans fastighet	12	824 536	920 000	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 279 894	4 981 130	54 022	69 452
		9 572 680	10 542 630	2 166 272	4 710 952
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	14	0	0	500 000	280 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	25 000	25 000	25 000	25 000
Uppskjuten skattefordran		267 600	0	0	0
Andra långsiktiga fordringar	16	4 651 830	3 482 806	0	0
		4 944 430	3 482 806	525 000	305 000
Summa anläggningstillgångar		17 884 603	14 025 436	2 691 272	5 015 952

	Not	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	-	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		669 356	896 138	0	0
		669 356	896 138	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		5 591 658	10 059 169	71 550	284 709
Fordringar hos koncernföretag		0	0	16 409	0
Aktuell skattefordran		0	0	0	234 203
Övriga fordringar		359 028	409 922	151 364	101 234
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 201 409	12 692 114	0	0
		7 152 095	23 161 205	239 323	620 146
Kassa och bank					
Kassa och bank		636 163	9 868 774	16 609	50 618
		636 163	9 868 774	16 609	50 618
Summa omsättningstillgångar		8 457 614	33 926 117	255 932	670 764
Summa tillgångar		26 342 217	47 951 553	2 947 204	5 686 716

	Not	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
		Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, koncern					
Annat eget kapital inklusive årets reslutat		-21 619 750	23 171 200		
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		-21 619 750	23 171 200		
Innehav utan bestämmande inflytande		-981 577	0		
Summa eget kapital, koncern		-22 601 327	23 171 200		
Eget kapital, moderföreningen					
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				3 632 360	2 804 178
Årets resultat				-3 074 306	828 182
				558 054	3 632 360
Summa eget kapital				558 054	3 632 360
Avsättningar					
Avsättningar	18	14 651 830	3 457 806	0	0
Uppskjuten skatteskuld		0	1 962 319	0	0
Summa avsättningar		14 651 830	5 420 125	0	0
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit		276 646	245 155	276 646	245 155
Summa långfristiga skulder		276 646	245 155	276 646	245 155
Kortfristiga skulder					
Skulder till kredinstitut		1 635 000	0	0	0
Leverantörsskulder		12 153 514	2 605 697	1 415 496	39 499
Skulder till koncernföretag		0	0	0	1 545 642
Aktuell skatteskuld		2 218 884	7 270 297	27 754	0
Övriga skulder	19	11 100 947	2 200 865	142 259	141 639
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6 906 723	7 038 214	526 995	82 421
Summa kortfristiga skulder		34 015 068	19 115 073	2 112 504	1 809 201
Summa eget kapital och skulder		26 342 217	47 951 553	2 947 204	5 686 716

KASSAFLÖDESANALYS

ÖSTERSUNDS FK 2019

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten		Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Rörelseresultat	2	-54 892 190	10 865 632	- 2 478 302	829 639
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	13 073 827	1 424 048	-955 320	156 930
Erhållen ränta m.m.		12 288	14 220	7 064	1 832
Erlagd ränta		-296 544	-269 751	-18 543	-3 598
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-42 102 619	12 034 149	-3 445 092	984 803
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulaget/pågående arbete		226 782	-896 138	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 467 511	-6 036 723	213 159	441 277
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		11 541 600	17 737 120	-186 870	1 516 483
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		9 547 817	-7 191 009	1 375 997	8 647
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		3 635 283	-8 763 598	-1 072 694	-5 746 037
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-12 683 626	6 883 801	-3 115 500	-2 794 827
Investeringsverksamheten					
Förvärv av balanserade utgifter	10	-4 214 910	0	0	0
Förvärv av byggnader och mark		0	-312 500	0	-312 500
Försäljning av byggnader och mark		0	0	3 500 000	0
Förvärv av förbättringsutgifter	12	-143 700	-1 150 000	0	0
Förvärv av inventarier	13	-922 547	-2 419 405	0	-27 900
Förvärv av koncernföretag	14	0	0	-450 000	0
Förvärv av långfristiga värdepapper		-1 461 624	-10 000	0	-10 000
Förändring avsättningar		1 353 305	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 389 476	-3 891 905	3 050 000	-350 400

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Finansieringsverksamheten	-	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Årets nyemission		7 174 000	0	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder		1 635 000	0	0	0
Årets förändring långfristiga skulder / checkkredit		31 491	245 155	31 491	245 155
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 840 491	245 155	31 491	245 155
Förändring av likvida medel		-9 232 611	3 237 051	-34 009	-2 900 072
Likvida medel vid årets början		9 868 774	6 631 723	50 618	2 950 690
Likvida medel vid årets slut		636 163	9 868 774	16 609	50 618

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Uppställningsform och tilläggsupplysningar är anpassade till UEFAs licensregler.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år, bortsett från att övergångssummor vid spelarförvärv från och med 2019 redovisas som immateriell anläggningstillgång som skrivs av över kontraktstiden. Principändringen ger en mer rättvisande bild av bolagets resultat och ställning.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Avseende matchintäkter redovisas intäkter från biljettförsäljning i samma period matcherna spelas.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Tjänster

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna (komponenterna avseende byggnaden) skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Stomme	60
Fasad, fönster, hiss och entréer	25
El, ventilation, stammar & VVS, yttertak och golv	20
Kulvert och dränering	35
Inventarier, verktyg och maskiner	5
Förbättringsutgifter i annans fastighet	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter	3 - 4,5

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Leasetagare

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Bolaget utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar bolaget premier till av bolaget ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har bolaget överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har bolaget rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan

komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället. För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor.

2019 tecknade Östersunds Fotbollsklubb ett sponsoravtal med Reaxcer AB till ett värde av 28,5 tkr. Östersunds Fotbollsklubbs styrelseledamot Bo Ottosson är ledamot i Reaxcer. Bo Ottosson har tecknat ett reverslån med Östersunds FK Elitfotboll AB, värde 100 tkr. I övrigt finns inga andra mellanhavanden med Reaxcer AB.

2019 tecknade Östersunds FK Elitfotboll AB ett partneravtal med Attest.nu i Sverige AB till ett värde av 100 tkr. Östersunds Fotbollsklubbs styrelseledamot Maria Wilen är ledamot i Attest.nu i Sverige AB. I övrigt finns inga andra mellanhavanden med Attest.nu i Sverige AB.

2019 tecknade Östersunds FK Elitfotboll AB ett sponsoravtal med Verandan AB till ett värde av 100 tkr. Östersunds FK Elitfotboll AB:s styrelseledamot Niklas Edbjörk är ledamot i Verandan AB. I övrigt finns inga andra mellanhavanden med Verandan AB.

2019 tecknade Östersunds Fotbollsklubb ett sponsoravtal med Stavre Mobil Service AB till ett värde av 175 tkr. Östersunds FK Elitfotboll AB:s styrelseledamot Stig-Åke Eklund är ledamot i Stavre Mobile Service AB har även tecknat tre reverslåneavtal mellan Stavre Mobile Service AB och Östersunds FK Elitfotboll AB, värde 297,8 tkr. I övrigt finns inga andra mellanhavanden med Stavre Mobil Service AB.

2019 tecknade Östersunds FK Elitfotboll AB ett sponsoravtal med Fastighetskonsult Sven Ringvall AB till ett värde av 13,5 tkr. Östersunds Fotbollsklubb ledamot Maj-Britt Ringvall är suppleant i Fastighetskonsult Sven Ringvall AB.

2019 tecknade Östersunds FK Elitfotboll AB ett konsultVD avtal 25% tjänst med By Invest AB till ett värde av 168 tkr. Justering av ovan avtal beslutades av Östersund FK Elitfotboll AB:s styrelse 2020-02-11 till värde 336 tkr 50% tjänst. VD-uppdraget gäller Elitfotboll samt Academy. Östersunds FK Elitfotboll AB:s VD Lennart Ivarsson är ledamot i By Invest AB. I övrigt finns inga andra mellanhavanden med By Invest AB. 2019 tecknade Östersunds FK Elitfotboll AB ett sponsoravtal med OnePartnerGroup Jämtland AB till ett värde av 100 tkr. VD Lennart Ivarsson är ledamot i OnePartnerGroup Jämtland AB.

2019 tecknade Östersunds Fotbollsklubb ett kontrakt med Aktiebolaget Reveljens Trafikskola till ett värde av 59 tkr. Östersunds FK Elitfotboll AB adjungerade styrelseledamot Tomas Falkensson är ledamot i Aktiebolaget Reveljens Trafikskola. Tomas Falkensson har även tecknat ett reverslåneavtal mellan Tomas Falkensson och Östersunds FK Elitfotboll AB, värde 480 tkr.

I samband med försäljning av Restaurang Hörnsparken från Östersunds Fotbollsklubb till Östersunds FK Elitfotboll AB tecknades ett överlåtelseavtal mellan Östersunds Fotbollsklubb och Östersunds FK Elitfotboll AB. Värdet är 3,5 mkr.

2020 upphandlade Östersunds FK Elitfotboll AB inköp av juridiska tjänster med Pripplaw Advokat AB till ett värde av 50 tkr. Advokat Tom Pripp äger Pripplaw Advokat AB och har varit adjungerad styrelseledamot i Östersunds FK Elitfotboll AB från slutet av september 2019.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Upplysningar till enskilda poster

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 2 Nettoomsättning				
<i>Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren</i>				
Publik- och matchintäkter	15 916 625	28 086 181	1 464 007	236 643
Reklam och sponsring	10 572 367	13 906 518	255 014	6 215 974
Övriga kommersiella intäkter	5 139 132	6 903 310	0	0
Sändningsrättigheter	11 121 626	9 273 917	0	0
Ersättningar från UEFA	2 320 775	14 122 667	1 837 741	327 882
spelarförsäljningar	6 015 642	67 426 798	264 792	267 873
Medlemsavgifter	391 630	489 203	391 630	489 203
Övriga driftsintäkter	0	76 595	0	0
	51 477 797	140 285 189	4 213 184	7 537 565
Not 3 Övriga rörelseintäkter				
<i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag</i>				
Reavinster	0	0	1 144 000	0
Erhållna bidrag	383 348	407 353	223 986	407 353
Övrigt	903 579	695 925	479 622	337 935
	1 286 927	1 103 278	1 847 608	745 288
Not 4 Kostnader för tävlings- och träningsverksamhet fotboll				
Match- och träningskostnader	10 716 188	19 909 533	2 527 333	2 115 169
Marknadskostnader	1 743 595	1 088 337	57 813	62 235
Kostnader för spelarövergångar	114 232	17 754 077	0	400
Agentkostnader	2 155 649	8 881 054	0	0
Övrigt	0	1 139 480	0	0
	14 729 664	48 772 481	2 585 146	2 177 804
Not 5 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare				
Under året har företags leasingavgifter uppgått till	2 591 197	2 093 864	73 100	16 590
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	2 641 302	2 304 261	74 562	16 921
Mellan 2 till 5 år	10 565 208	9 217 046	298 248	67 687
	13 206 510	11 521 307	372 810	84 608

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 6 Ersättning till revisorer				
<i>Edlund & Partners AB</i>				
Revisionsuppdrag	286 201	236 000	82 000	50 000
Övriga tjänster	220 000	68 350	24 000	27 850
	506 201	304 350	106 000	77 850

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 7 Personal
Medelantalet anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	71	75	12	12
Varav kvinnor	12	12	2	2
Varav män	59	63	10	10

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

Löner och ersättningar*	851 000	615 840	0	0
	851 000	615 840	0	0

Övriga anställda

Löner och ersättningar	44 690 921	46 393 464	3 571 888	3 378 415
Pensionskostnader	961 959	1 176 585	228 665	0
	45 652 880	47 570 049	3 800 553	3 378 415

Sociala kostnader	13 603 592	14 087 278	1 077 586	987 425
-------------------	------------	------------	-----------	---------

Summa styrelse och övriga	60 107 472	62 273 167	4 878 139	4 365 840
---------------------------	------------	------------	-----------	-----------

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	8	7	4	3
Varav kvinnor	3	2	2	2
Varav män	5	5	2	1
Antal övriga befattningshavare	1	1	0	0
Varav kvinnor	0	0	0	0
Varav män	1	1	0	0

*Ersättningar till VD har under året utbetalats. Inga arvoden eller ersättningar till styrelseledamöterna har utbetalats. Ersättningar till VD i Östersunds FK Elitfotboll AB, har utbetalts med:

Lennart Ivarsson VD från september 2019, fakturerat arvode som ingår i övriga externa kostnader med 336 tkr (0 kr). Martin Johansson VD t o m september 2019, 515 tkr (615 tkr) .

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 8 Exceptionella kostnader				
Avsättning för skadeståndskostnader	-10 000 000	0	0	0
Advokatkostnader i sb med ovan nämnda process	-1 864 960	0	0	0
	-11 864 960	0	0	0

**Not 9 Skatt på årets reslutat
Koncernen**

Aktuell skatt	0	- 1 076 680
Uppskjuten skatt	2 229 919	-17 600
	2 229 919	-1 094 280

**Avstämning av effektiv
skatt**

Resultat före skatt hänförlig till skattepliktig verksamhet	-55 176 446	7 219 944
Skattekostnad 21,40% (22,00%)	11 807 759	-1 588 388
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-2 992	-50 036
Ej skattepliktiga intäkter	0	2 278
Schablonintäkt periodiseringsfond	-11 918	-6 525
Skatt hänförlig till tidigare år		565 991
I år uppkomna underskottsavdrag	-11 792 849	0
Förändring Uppskjuten skatt	2 229 919	-17 600
Summa	2 229 919	-1 094 280

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	4 214 910	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 214 910	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-847 417	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-847 417	0	0	0
Utgående redovisat värde	3 367 493	0	0	0

Not 11 Byggnader och mark

Ingående anskaffningsvärde	5 562 500	5 250 000	5 562 500	5 250 000
Inköp	0	312 500	0	312 500
Försäljningar/utrangeringar	0	0	-3 100 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 562 500	5 562 500	2 462 500	5 562 500
Ingående avskrivningar	-921 000	-754 000	-921 000	-754 000
Försäljningar/utrangeringar	0	0	744 000	0
Årets avskrivningar	-173 250	-167 000	-173 250	-167 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 094 250	-921 000	-350 250	-921 000
Utgående redovisat värde	4 468 250	4 641 500	2 112 250	4 641 500
Redovisat värde byggnader	4 468 250	4 641 500	2 112 250	4 641 500

Not 12 Förbättringsutgifter i annans fastighet

Ingående anskaffningsvärde	1 150 000	0	0	0
Inköp	143 700	1 150 000	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 293 700	1 150 000	0	0
Ingående avskrivningar	-230 000	0	0	0
Årets avskrivningar	-239 164	-230 000	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-469 164	-230 000	0	0
Utgående redovisat värde	824 536	920 000	0	0

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 13 Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	6 242 451	4 132 641	92 576	64 676
Inköp	922 547	2 419 405	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	27 900
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 164 998	6 552 046	92 576	92 576
Ingående avskrivningar	-1 261 321	-392 873	-23 124	-8 624
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 623 783	-1 178 043	-15 430	-14 500
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 885 104	-1 570 916	-38 554	-23 124
Utgående redovisat värde	4 279 894	4 981 130	54 022	69 452

Not 14 Andelar i koncernföretag Moderföreningen	Säte	Antal/Kap. andel %	2019-12-31 Redovisat värde	2018-12-31 Redovisat värde
--	-------------	---------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

Företag

Organisationsnummer

Driftaren AB		1 000	0	230 000
556722-1204	Östersund	100,00%		
Östersunds FK Elitfotboll AB		50 000	500 000	50 000
559084-7777	Östersund	95,22%		
			500 000	280 000

Driftaren AB

Företagets egna kapital	-445 306	193 602
Företagets redovisade resultat	-638 908	48 275
Ingående anskaffningsvärde	230 000	230 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	230 000	230 000
Årets nedskrivningar	-230 000	0
Utgående ackumulerande nedskrivningar	-230 000	0
Utgående redovisat värde	0	230 000

	2019-12-31 Redovisat värde	2018-12-31 Redovisat värde
Östersunds FK Elitfotboll AB		
Företaget egna kapital	-20 492 209	14 216 926
Företagets redovisade resultat	-40 784 135	5 577 273
Ingående anskaffningsvärde	50 000	50 000
Inköp	450 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	500 000	50 000
Utgående redovisat värde	500 000	50 000

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav Koncernen

Värdepapper	Nom. värde	Antal	
Jamtetten AB	100	250	25 000
			25 000

På balansdagen uppgår marknadsvärdet på ovanstående värdepapper till 25 000 kronor.

Moderföreningen

Värdepapper	Nom. värde	Antal	
Jamtetten AB	100	250	25 000
			25 000

På balansdagen uppgår marknadsvärdet på ovanstående värdepapper till 25 000 kronor.

Not 16 Andra långfristiga fordringar Koncernen

Slag av fordringar

Kapitalförsäkring med direkt-pensionsavtal

Ingående anskaffningsvärde	3 457 806	991 575
Anskaffningar	1 194 024	2 466 231
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 651 830	3 457 806
Utgående redovisat värde	4 651 830	3 457 806

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupen ersättning SEF	851 767	850 000	0	0
Upplupna intäkter				
Spelarförsäljningar	0	11 559 713	0	0
Övrigt	349 642	282 401	0	0
	1 201 409	12 692 114	0	0

Not 18 Avsättningar

Avsättning till pensioner och liknande förpliktelser	4 651 830	3 457 806	0	0
Reservering utfall juridisk process	10 000 000	0	0	0
	14 651 830	3 457 806	0	0

Avsättningen för pensioner är direkt kopplad till kapitalförsäkringen i övriga långfristiga fordringar i Not 16.

Not 19 Övriga kortfristiga skulder

Skulder till personal	0	6 000	0	0
SKulder till skatteverket	3 212 192	2 187 727	142 259	141 639
Övriga korta skulder	7 888 755	7 138	0	0
	11 100 947	2 200 865	142 259	141 639

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna löner, semesterlöner och bonusar	1 172 818	82 625	416 584	29 420
Upplupna sociala avgifter	304 262	25 960	66 654	9 243
Förutbetalda intäkter	1 429 557	4 106 986	0	0
Spelarövergångar	3 956 327	1 000 000	0	0
Övriga poster	43 759	1 822 643	43 757	43 758
	6 906 723	7 038 214	526 995	82 421

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderförening	Moderförening
Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	2 883 614	1 575 043	188 680	181 500
Orealiserade kursvinster-/förluster	190 213	-150 995	0	-24 570
Vinst vid försäljning av materi- alla anläggningstillgångar	0	0	-1 144 000	0
Ej realiserad reservation juridisk process	10 000 000	0	0	0
	13 073 827	1 424 048	-955 320	156 930

Not 22 Ställda säkerheter Koncernen och Moderföreningen

Företagsinteckningar	2 000 000	0	0	0
Andra ställda panter, varav <i>Pensionsutfästelse</i>	4 651 830 4 651 830	3 457 805 3 457 805	0 0	0 0
Summa ställda säkerheter	6 651 830	3 457 805	0	0

Not 23 Eventualförpliktelser Koncernen och Moderföreningen

Reservering för överklagad företagsbot	500 000 500 000	0 0	0 0	0 0
---	--------------------	--------	--------	--------

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2020 har försäljning skett av Dino Islamovic till ett värde av 3,2 Mkr, lån har upptagits med 6 mkr från Oscarsson Invest AB, lånet har tagits mot revers men intentionen är att det skall konverteras till insats i ett investerarupplägg och således omvandlas till ett tillskott till Östersunds Fk Elitfotboll AB's egna kapital. Vidare pågår omstrukturering i kostnadsbesparande syfte vilket innebär en personalnedskärning i Bolaget och Föreningen med motsvarande 13 heltidstjänster, varav 11 avser Bolaget. Bolaget arbetar med stort fokus på åtgärder som rör att återställa det egna kapitalet och fortsätter diskussioner rörande affärssamarbete med en utländsk samarbetspartner som beräknas ge ett tillskott på 15,7 mkr. Det förs diskussioner med ett flertal större investerare gällande investering i spelartrupp samt arbete med likvida åtgärder såsom tecknande av olika typer av reverslån med väsentliga belopp. Det finns en stor potential i vår unga a-lagstrupp där vi tror på en kraftig värdeökning med kommande försäljningar åren framåt. Styrelsen och VD har haft dialog med sponsorer och investerare. Efter samtal är sittande styrelse och VD, den nominerade styrelsen samt sponsor- och investerargruppen enade om att stödja Östersunds Fotbollsklubb inför framtiden.

Not 25 Koncernförhållanden

Föreningen är moderförening till dotterföretagen Driftaren AB, 556722-1204 och Östersunds FK Elitfotboll AB, 559084-7777.

Not 26 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Östersund 2020-03-05

Bo Ottosson
Ordförande

Maria Wilén

Peter Ejde Rung

Britt Bohlin

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 5 mars 2020

Edlund & Partners AB

Jens Edlund
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL FÖRENINGSSTÄMMAN I ÖSTERSUNDS FOTBOLLSKLUBB, ORG.NR 893203-1027

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden respektive inga uttalanden görs

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och har haft i uppdrag att utföra en revision av koncernredovisningen för Östersunds Fotbollsklubb för år 2019. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-33 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Som en följd av hur betydelsefullt det förhållande som beskrivs i avsnittet Grund för uttalanden är, kan vi inte uttala oss om huruvida koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, eller om den ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 eller av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer årsredovisningens resultaträkning och balansräkningen. Som en följd av det förhållande som beskrivs i avsnittet Grund för uttalanden kan vi varken till- eller avstyrka att årsstämman fastställer koncernens resultaträkning och koncernens balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen av årsredovisningen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

I koncernbalansräkningen har en avsättning på 10 000 000 kr avseende ett befarat betalningskrav från en tvist som avser dotterbolaget Östersunds FK Elitfotboll AB tagits upp. Dotterbolaget har fått ett betalningskrav på 4 000 000 EUR plus ränta vilket har överklagats. Dotterbolagets styrelse gör bedömningen att överklagan inte kommer leda till ett större utflöde av resurser än vad som reserverats. Vi anser inte att dotterbolaget i alla delar har kunnat visa på adekvata underlag för att styrka avsättningens storlek varför vi inte kan bedöma om storleken på avsättningen är korrekt utifrån osäkerheten i utfallet av tvisten.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden avseende årsredovisningen.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagande om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamhet på redogörelsen i förvaltningsberättelsen där det framgår att föreningens dotterbolag Östersunds FK Elitfotboll AB arbetar med att anskaffa kapital från externa parter via nyemission och sponsring. Eftersom föreningens kassaflöde är negativt och är beroende av att verksamheten i dotterbolaget genererar ett positivt kassaflöde, föreligger det en indirekt osäkerhet i föreningens förmåga att betala sina skulder. Dotterbolaget är beroende av kraftigt ökade intäkter i kombination med ytterligare kapitaltillskott och nyemissioner. Det som framgår av förvaltningsberättelsen är att den finansiering som behövs för dotterbolagets fortlevnad ännu inte är helt säkerställd och således inte föreningens fortlevnad. Dessa delar tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som skapar betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten.

Upplysning av särskild betydelse

Vi vill fästa uppmärksamheten på not 24 i de finansiella rapporterna som beskriver väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut angående koncernens aktiviteter kring kostnadsbesparingar och kapitalanskaffning. Vi har inte modifierat vårt uttalande med anledning av detta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen på sidorna 3-5 och 38-47 i detta dokument. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och Vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten.

- Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och det uppdrag vi har haft att utföra en revision av koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Östersunds Fotbollsklubb för år 2019. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Övriga upplysningar

Vi har med anledning av de händelser som inträffat under året särskilt granskat och bedömt om styrelsen i den situation som uppstod under våren 2019 och som förelegat under resten av året, vidtagit nödvändiga åtgärder för att förhindra eller begränsa ekonomiska skador för föreningen. Vi har därvid funnit att styrelsen efter överväganden i samråd med sakkunniga, bl.a. juridisk expertis, för att uppnå det syftet vidtagit de åtgärder som varit rimliga med hänsyn till de möjligheter som stått till buds. Vidtagna åtgärder har också dokumenterats på ett tillfredsställande sätt. Mot den bakgrunden har vi funnit att det föreligger grund för att

tillstyrka att styrelseledamöterna beviljas ansvarsfrihet för sin förvaltning av föreningens angelägenheter under räkenskapsåret.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot föreningen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Anmärkningar

Nedanstående anmärkningar påverkar inte våra uttalanden ovan.

Vid flera tillfällen under året har avdragen skatt och sociala avgifter betalats för sent. Försummelserna har inte medfört någon skada för föreningen utöver dröjsmålsräntor och förseningsavgifter.

Vi konstaterar att styrelsen inte har följt stadgar-na för hur medlemmarna ska få del av kallelse till det extra årsmötet som genomfördes 2019-04-12.

Östersund den 5 mars 2020

Edlund & Partners AB

Jens Edlund

Auktoriserad revisor

Medlemmarna är det som bygger föreningen Östersunds Fotbollsklubb. Under 2019 har 1181 st enskilda medlemskap och 503 familjemedlemskap tecknats.

Under året 2019 har det hållits 4 st medlemsmöten:

(24/1, 21/3, 17/9 och 17/10)

samt en medlemsdag på Jämtkraft Arena den 27 april.

Ett 10-tal medlemsbrev har skickats via mail, medlemmar har haft förtur på biljettköp till samtliga Allsvenska matcher under 2019.

Medlemmarna har 10% rabatt på alla merchandises i ÖFK-Butiken, Arenashopem samt i ÖFK's webshop. Det har även varit medlemsdagar på Intersport i två omgångar med rabatter.

Tack till medlemmarna i ÖFK!

2020

För 2020 så är följande datum inplanerade för medlemsmöten samt årsmöten:

Medlemsmöte 17 september 2020

Årsmöte Föreningen 11 mars 2021

Medlemsavgift

Medlemsavgifter för 2020 är 200 kr för enskilt medlemskap och 300 kr för familjemedlemskap.

Vi förbehåller oss rätten att göra ändringar samt kalla till ytterligare sammankomster.



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

AKADEMI 2019

ÖSTERSUNDS FK 2019

Östersunds FKs akademiverksamhet fortsatta arbete med att nå sina mål två huvudmål har vart återigen i fokus. Ett livslångt förhållande till fotboll och att varje spelare ska nå sina drömmars mål.

Akademiåret 2019

Inför säsongen 2019 fick fyra ungdomsspelare från akademien A-lagskontrakt, Isac Häggman, Robin Wikberg, Gustav Wikstrand och Pontus Kindberg. Akademins fortsatta arbete på att utveckla individen fortgår än idag. Under säsongen har akademien jobbat fram ytterligare verktyg att jobba med för att spelarna skall utvecklas i sin personliga takt. Akademins eget arbetssätt kring laget och individens principer kopplat till match har skapats. De har blivit presenterade för de äldsta träningsgrupperna och kommer allteftersom implementeras till de yngre träningsgrupperna.

Våra äldsta lag

De två äldsta lagen inom akademien startade året med att åka på ett gemensamt träningsläger i Iggesund där lagets arbetssätt skulle prioriteras. U6 gruppen stod inför säsongen med ett nytt samarbete med Alsens IF där vi gemensamt skulle spela div 4 Jämtland, vilket var ett måste då P19 serien tyvärr inte kunde erbjuda tillräckligt många matcher. En bra och rolig erfarenhet blev seniorspel tillsammans med Alsens IF.

I den egna P19 serien slutade laget på en andra plats i sin P19 serie efter Friska Viljor. U5 gruppen hade en serie med fler matcher, vilket gjorde att de spelade en serie med dubbelmöten, hemma och borta. Man avslutade säsongen på en tredje plats. Träningsgruppen fick möjlighet att delta i Gothia Trophy med tolv svenska lag och tolv inbjudna lag från hela världen. Detta var en ögonöppnare för många utav våra spelare vilket vi såg som en positiv grej. Att få möjligheten att bredda sin fotbollssyn på hur fotboll spelas i andra delar utav Sverige och världen. Vinnaren av Gothia Cup blev Right To Dream från Ghana. U4 fick även under säsongen möjligheten att delta

i Gothia Cup SEF Trophy med 32 klubbar som är certifierade via SEF. Ögonöppnaren för samtliga spelare var stor då man även på den här gruppen insåg vad som krävs och vilken måttstock som finns utanför Jämtlands gränser. Efter en trög start på säsongen så avslutade gruppen på ett snyggt sätt med flera bra matcher på slutet då merparten av vinsterna kom. Man slutade till slut på en 5:e plats i en serie som Frösö IF vann.

Våra yngre lag

De yngre lagen har haft flera lag i den lokala serien ÖFK-Ligan som spelats i olika divisioner. Våra allra yngsta lag har spelat sammandrag över hela Jämtland/Härjedalen regionen. Nationella matcher har också stått på schemat då man deltagit i flera turneringar med internationellt motstånd bland annat i Storsjöcupen och Hudik Cup. Vi startade även upp den yngsta träningsgruppen U0 under året och intresset vart stort, där merparten av de nya spelarna kommer från vår uppskattade Knatteskola.

Knatteskola och camper

Under året har knatteskolan och övriga camper aktiverat mer än 500 barn i olika verksamheter. Knatteskolan figurerat i olika sammanhang bland annat i Östersund och Järpen. Vi har även bedrivit camp i Kyrktåsjö som var mycket uppskattad. Under senhösten bjöds spelare in att delta i Oktoberakademien där spelare främst från väst deltog men även från söderut.

Certifieringen

Återigen är akademien certifierad som 3-stjärnig akademi. Akademien har utöver prestationen attbehållit sin tredje stjärna även utvecklat akademien så man fick högre poäng än föregående år vilket vi ser som en positiv sak. Vi ser nu fram emot ett spännande år 2020 för akademien!

TABELLER

ÖSTERSUNDS FK 2019

Östersunds Fotbollsklubb har nu genomfört ännu en fotbollssäsong med sina lag på både elit- och ungdomsnivå. Här finns samtliga tabeller över samtliga lags ligaprestationer 2019.

Allsvenskan

Djurgårdens IF	30	20	6	4	66
Malmö FF	30	19	8	3	65
Hammarby IF	30	20	5	5	65
AIK	30	19	5	6	62
IFK Norrköping	30	16	9	5	57
BK Häcken	30	14	7	9	49
IFK Göteborg	30	13	9	8	48
IF Elfsborg	30	11	10	9	43
Örebro SK	30	9	6	15	33
Helsingborgs IF	30	8	6	16	30
IK Sirius FK	30	8	5	17	29
Östersunds FK	30	5	10	15	25
Falkenbergs FF	30	6	7	17	25
Kalmar FF	30	4	11	15	24
GIF Sundsvall	30	4	8	18	20
AFC Eskilstuna	30	4	8	18	20

P19 Region

Friska Viljor FC	9	5	2	2	17
Östersunds FK	9	3	3	3	12
Kubikenborgs IF	9	3	2	4	11
Härnösands FF	9	3	1	5	10
Selånger FK	0	0	0	0	0

P17 Div 1

Kubikenborgs IF	14	11	2	1	35
Friska Viljor FC	14	11	1	2	34
Östersunds FK	14	7	3	4	24
IFK Östersunds	14	6	1	7	19
Selånger FK	14	5	3	6	18
Sollefteå GIF FF	14	5	0	9	15
GIF Sundsvall	14	3	1	10	10
IF Älgarna	14	1	3	10	6

P16 Nationell

Frösö IF	16	13	2	1	41
IFK Östersund	16	12	2	2	38
Alnö IF	16	9	2	5	29
Kramfors	16	8	2	6	26
Östersunds FK	16	6	1	9	19
Strands IF	16	6	1	9	19
Stugunds IK	16	3	4	9	13
Kubikenborgs IF	16	3	2	11	11
Selånger FK	16	3	2	11	11

P16 Regional

Frösö IF	12	6	3	3	21
Östersunds FK S	10	6	1	3	19
IFK Östersund	11	6	1	4	19
Östersunds FK R	10	6	1	3	19
Järpens IF	11	6	1	4	19
Åre Slalomklubb	12	2	2	8	8
Hede IK	12	1	3	8	6

P15 DM

Ope IF	3	2	1	0	7
Östersunds FK	3	2	1	0	7
IFK Östersund	3	1	0	2	3
Ås IF	3	0	0	3	0

P14

Ope IF U2	12	12	0	0	36
Frösö IF S	12	10	1	1	31
Frösö IF R	12	7	2	3	23
Järpens IF	12	7	2	3	23
Östersunds FK	12	7	1	4	22
Brunflo FK	12	7	0	5	21
IFK Östersund	12	6	2	4	20
Ås IF	12	4	2	6	14
Näldens IF	12	3	2	7	11
Ope IF	12	3	1	8	10
Sundsjo IF	12	2	0	10	6
Frösö IF P06	12	2	0	10	6
Krokom Dvårsätt	12	1	1	10	4

P13

Frösö IF	13	12	0	1	36
Östersunds FK	13	11	1	1	34
Brunflo FK	13	11	0	2	33
Hammerdals IF	13	10	0	3	30
Ope IF	13	7	3	3	24
Ås IF	13	7	2	4	23
IFK Lit	13	6	2	5	20
Åre Slalomklubb	13	5	2	6	17
Järpens IF	13	4	1	8	13
IFK Strömsund	13	4	0	9	12
Orrvikens IK	13	3	1	9	10
Hede IK	13	3	0	10	9
Offerdals IF	13	1	0	12	3
Undersåkers IF	13	0	2	11	2



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

KULTURSHOWEN

ÖSTERSUNDS FK 2019



Foto: Johan Axelsson / LPNA

Östersunds Fotbollsklubb arrangerar årligen en väldigt uppskattad kultursatsning, som senare kommer att utmynna i en show.

2019 bestämdes att kultursatsningen skulle handla om Jämtlands Historia och konstnärlig ledare blev Patrik Zackrisson. Årets show blev en dundersuccé som lockade drygt 1 000 personer till Storsjöteatern en sen höstkväll.

Samisk historia, svansjön och böcker. ÖFK:s kultursatsningar brukar vara väldigt populära och väl genomförda. 2019 var inget undantag. Sällan har väl ett gäng fotbollsspelare, ledare och övrig personal, där krisstämpeln varit tryckt i pannan under större delen av året, fått så mycket uppskattning och kärlek av publiken och allmän-

heten. När ÖFK:s kulturprojekt 2019 startade visste nog ingen, mer än möjligen Patrik Zackrisson, vad som skulle mynna ut på scenen. Under året fick Patrik tänka om och förändra lite i sitt upplägg men han hade mängder av träningstillfällen för hela gänget.

Allt eftersom kriserna avlöpte varandra i föreningen började showen att ta form. Den jämtländska historien fick inleda showen men sedan var det mycket annat som fick ta plats. Eller vad sägs om sketchen när tränaren Ian Burchnall upptäckte att hans jobb fanns utlagt på arbetsförmedlingens hemsida, eller när Lasse Landin, klubbikonen jagar luftpengar med fjärlshov.

Här fanns också finstämd sång av Alan Barker, The Running man och sången av ÖFK:s materialförvaltare Bengt-Uno

"Våfflan" Nilsson framförd av lagkaptenen Tom Pettersson. Just den låten gav stående ovationer för både framförande och till huvudpersonen själv. Vi fick också i kulturshowen en inblick i hur det är hemma hos en spelare som istället för vardagssnack med sin partner gjorde halvtidsintervjuer i tv. Eller i alla fall trodde att han gjorde det. ÖFK drev med sig själva och alla händelser som gett rubriker under året. Showen gav också en hyllning till ÖFK:s supporterklubb Falkarna och deras stöd i vårt och torrt och avslutades med en sång "Vi ger oss aldrig".

ÖFK:s kulturshow 2019 fick strålande recensioner av media och möttes av stående ovationer av publiken. Patrik Zackrisson själv såg nöjd ut där han stod på scenen på Storsjöteatern. Hans uppdrag från början var att bjuda på en kulturshow att minnas, något som han lyckades med i allra högsta grad.

Spelare och ledare hyllade kulturshowen och Tom Pettersson sa efteråt i media att "han var otroligt stolt över att ha varit en del av ÖFK och det fina arbetet som pågår i denna klubb".



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

UNGDOMENS HUS, CSR

ÖSTERSUNDS FK 2019

Den ideella föreningen Östersunds Fotbolls-klubb fick 2011 stöd ur Allmänna arvsfonden för att bygga om en befintlig byggnad till en lokal för ungdomsaktiviteter.

Ungdomens Hus

Lokalen har under de senaste åtta åren använts för att utveckla en bred och omtyckt barn- och ungdomsverksamhet. Kravet från Allmänna arvsfonden är att ungdomsverksamhet ska bedrivas i lokalen minst fram till den 15 juni 2021.

Ungdomens Hus har i dagsläget 6 anställda plus arvoderade ledare. I nuläget fungerar Ungdomens Hus som en mötesplats för fotbollsungdomar i ÖFK:s lag (350 barn och unga är under 19 år), till exempel Knatteskolan och verksamhet för 7-8-åringar där de kan ha samlingar före träning, vid föreningsmöten, teori och andra aktiviteter som är gemensamma för ungdomsidrotten i regionen.

Lokalen används som mötesplats för supporterverksamheten kallad "Younglings" och möteslokal för arbetet inom Team 12-17. Lokal för integrationsprojektet ÖFK Cosmos. Ungdomens Hus används också som frukostlokal för a-laget samt för pressrum under matchdagar.



Foto: David Lidström Hultén / LPNA

Younglings

Vår barngrupp Younglings 7-12 år. 124 barn som har en egen läktarsektion med ledare från ÖFK. Barnen får bl a lära sig en god läktarkultur, lära sig om föreningens värdegrund, vara delaktiga i matcheventet och träffa spelare och ledare i A-laget.

Team 12-17

288 ungdomar i åldrarna 12-17 år fick skriva på ett kontrakt om att avstå droger och i gengäld fick ungdomarna biljetter till ÖFK:s samtliga hemmamatcher i allsvenskan säsongen 2019. En samhällsinsats som kändes väldigt bra att vara delaktig i!

ÖFK Cosmos

Ett integrationsprojekt/fotbollslag med spelare från stora delar av världen.

ÖFK Cosmos spelade under 2019 i div 5 där man 2019 slutade på en andra plats i serien.

Ebbas Minnesfond

Ebbas Minnesfond – Stiftelsen Svenska Hjärtan – till minne av Ebba Stefansdotter Åkerlund och Östersunds fotbollsklubb inleddes ett samarbete 2018. Tillsammans med stiftelsen skall vi uppmana och uppmuntra folk, generellt, att verka för det goda i samhället. En del i samarbetet innebär att Östersunds fotbollsklubb kommer att dela ut stipendiet Ebbas Hjärtan i samband med årsdagen av terrorattentatet på Drottninggatan.

HBTQ-certifiering

Som första idrottsförening i Sverige, HBTQ-certifierades Östersunds Fotbollsklubb.

VERKSAMHETSPLAN 2020

ÖSTERSUNDS FK 2019

Att driva en fotbollsförening kräver många bitar för att pusslet ska gå ihop. Alla sektioner jobbar runt fotbollsklubben för ge bästa möjliga förutsättningar.

Verksamhetsplanen gäller för den ideella Östersunds FK (ÖFK). I ÖFK:s verksamhet ryms delar av ÖFK:s kanslis verksamhet (ej marknadsavdelningen), ÖFK:s akademi och ÖFK:s kulturakademi.

Elitverksamheten i A-laget, marknadsavdelningen och A-lagets event är en del av Östersunds FK Elitfotboll AB.

SYFTE

- Stötta Östersunds FK Elitfotboll AB att vinna sin nästa tävlingsmatch.
- Stärka varumärket ÖFK så att varumärket kan bidra till att skapa resurser för A-laget.
- ÖFK ska löpande genomföra sociala och samhälleliga insatser för att hjälpa och inspirera medmänniskor.
- ÖFK skall aktivt ta ställning för människor som far illa i världen.
- ÖFK skall verka för att ungdomar i vår verksamhet får ett livslångt positivt förhållningssätt till fotboll
- ÖFK skall verka för att ungdomar i vår verksamhet får ett livslångt positivt förhållningssätt till fotboll
- ÖFK skall verka för jämställdhet och HBTQ personers lika värde i all vår verksamhet.

ÖFK KANSLI

- | | |
|----------|---|
| Januari | - Möten i Stockholm med Svensk Elitfotboll
- Förbereda för årsmötet
- Planera för ideella arbetsinsatser under året
- Planera för medlemsmöten |
| Februari | - Göra klart alla handlingar till årsmötet
- Möten med Svensk Elitfotboll |
| Mars | - Vårkonferens Svensk Elitfotboll
- Årsmöte Östersunds Fotbollsklubb
- Årsmöte Svensk Elitfotboll
- Upptaktsträff Allsvenskan |
| April | - Riktad emission avslutas |
| Maj | - Publik emission avslutas |
| Juni | - Möten med Svensk Elitfotboll
- Kontrollstämma ang. kontrollbalans |
| Juli | - Halvårs utvärdering |
| Augusti | - Möten med Svensk Elitfotboll |
| Oktober | - Påbörja planeringen inför 2021 |
| November | - Förbereda årsbokslutet
- Möten med Svensk Elitfotboll
- Utvärdera året 2020 |



VERKSAMHETSPLAN 2020

ÖSTERSUNDS FK 2019

ÖFK AKADEMI

Maj - Seriestart ÖFK-ligan

Juni - Akademichefskonferens

Juli - Storsjöcupen
- Gothia Cup
- Sommarfotbollsskola
- Net Cup

Augusti - Serieupptakter
- Skolstart Prolympia

Oktober - Serieavslutning

November - Ligacupen
- Avslutning för årets säsong
- Utvärdering av 2020
- Planläggning av 2021

Maj - Seriestart ÖFK-ligan

Juni - Akademichefskonferen

Juli - Storsjöcupen
- Gothia Cup
- Sommarfotbollsskola
- Net Cup

Augusti - Serieupptakter
- Skolstart Prolympia

Oktober - Serieavslutning

November - Ligacupen
- Avslutning för årets säsong
- Utvärdering av 2020
- Planläggning av 2021

ÖFK KULTURAKADEMI

Mars - Presentation av årets tema

April - Första gemensamma work-shop

November - Föreläsning

ÖFK SPONSORER

Januari - Sponsorträff

Mars - Tröjläpp i butiken
- Sponsorlunch

Maj - Sponsorlunch
- Sponsorgolf

Juni - Sponsorgolf
- Sponsorgolf

Augusti - Sponsorgolf
- Sponsorlunch

September - Sponsorgolf
- Sponsorgolf

December - Jullunch Sponsorer

ÖFK AKTIEÄGARE

Östersunds Elitfotboll AB kommer under 2020 redogöra delårsbokslut och årsbokslut i enlighet med följande intervaller: **Jan-Aug 2020** (överensstämmer med SVFF rapporteringsperiod), **Jan-Dec 2020** (årsbokslut) Inför 2021 föreslår vi att översyn gällande tätare rapportering skall ske. Överlåter till styrelsen som väljs på årsmötet att få återkomma om detta.

Planerade möten

Bolagstämma 10 mars 2021

Vi förbehåller oss rätten att göra ändringar samt kalla till yttligare sammankomster.

VERKSAMHETSPLAN 2020

ÖSTERSUNDS FK 2019

ÖFK A-LAG

2020 är ett spännande år inom fotbollen då nya förutsättningar med nya avtal gäller. ÖFK sparkade igång året i Nordichallen i Sundsvall. Det första norrlandsderbyt för säsongen vann ÖFK med 1-3 efter mål av Alex Purver, Frank Arhin och Jordan Attah Kadiri.

Månad	Motståndare	Matchtyp	Månad	Motståndare	Matchtyp
Januari	GIF Sundsvall (b)	Träningsmatch	Juli	Kalmar FF (b)	Allsvenskan
	Brommapojkarna (b)	Träningsmatch		Varberg BoIS (b)	Allsvenskan
Februari	Lyngby BK (b)	Träningsmatch		IFK Göteborg (h)	Allsvenskan
	AGF Aarhus (b)	Träningsmatch		BK Häcken (b)	Allsvenskan
	Levanger IF (h)	Träningsmatch		Helsingborgs IF (h)	Allsvenskan
	Umeå FC (h)	Träningsmatch	Augusti	IFK Norrköping (h)	Allsvenskan
	Eskilsminne (b)	Svenska Cupen		Mjällby AIF (b)	Allsvenskan
	GAIS (h)	Svenska Cupen		Örebro SK (h)	Allsvenskan
Mars	BK Häcken (b)	Svenska Cupen		IFK Göteborg (b)	Allsvenskan
	Rosenborgs BK (b)	Träningsmatch		Djurgårdens IF (h)	Allsvenskan
April	Mjällby AIF (h)	Allsvenskan	September	Helsingborgs IF (b)	Allsvenskan
	Djurgårdens IF (b)	Allsvenskan		AIK (h)	Allsvenskan
	Falkenbergs FF (h)	Allsvenskan		Falkenbergs FF (b)	Allsvenskan
	AIK (b)	Allsvenskan	Oktober	Kalmar FF (h)	Allsvenskan
	Hammarby IF (h)	Allsvenskan		Malmö FF (h)	Allsvenskan
Maj	IK Sirius FK (h)	Allsvenskan		IK Sirius FK (b)	Allsvenskan
	IFK Norrköping (b)	Allsvenskan		IF Elfsborg (b)	Allsvenskan
	IF Elfsborg (h)	Allsvenskan		BK Häcken (h)	Allsvenskan
	Malmö FF (b)	Allsvenskan	November	Hammarby IF (b)	Allsvenskan
	Örebro SK (b)	Allsvenskan		Varbergs BoIS (h)	Allsvenskan

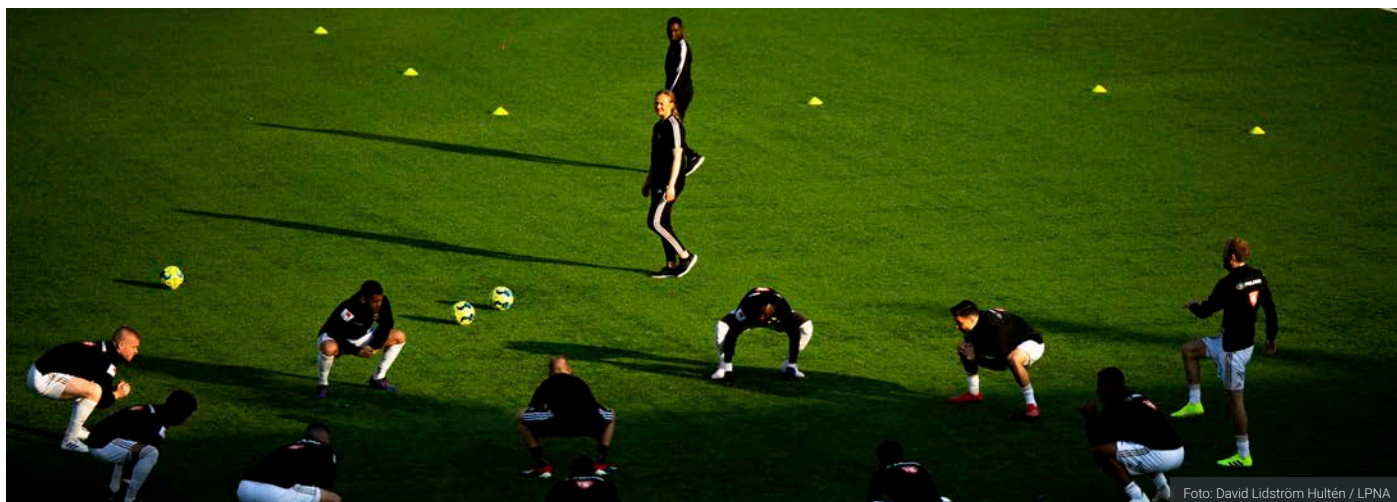


Foto: David Lidström Hultén / LPNA

BUDGET

ÖSTERSUNDS FK 2019

Intäkter

Publikintäkter
Sponsorintäter
SEF, sändningsrättigheter
Spelarförsäljning
Div

Budget 2020

TKR

14800

12000

22000

5500

Totalt

54300

Kostnader

Matchkostnader
Träning, planhyra etc
Hyror av lokal, inv
Jurist, revisor
Rekr. Kistnader
Löner
Övrigt
Avskrivningar

5000

3350

2200

2500

2200

35000

2100

1950

Totalt

54300

Resultat

0

SPONSORER

GRUNDEN I ARBETET

HUVUDPARTNERS



ETT STORT TACK TILL ALLA VÅRA SPONSORER SOM UNDER 2019 STÖTTADE ÖSTERSUNDS FOTBOLLSKLUBB.