

# VERKSAMHETSPLAN 2024

ÖSTERSUNDS FOTBOLLSKLUBB



**STARKA**

**TILLSAMMANS**

**SUPERET**



ÖSTERSUNDS FOTBOLLSKLUBB

SEDAN 1919

# MISSION

Vi ser positivt på framtiden! Det faktum att det match efter match kommer människor från hela länet som vill stötta oss visar också vad ÖFK betyder för Östersund och Jämtland. Vi ska vara länets lag.

Vi ska fortsätta att utveckla vår förening, våra lag, våra spelare, våra ledare och övrig personal för att kunna möta de utmaningar vi ställs inför.

Vår förening ska genomföra sociala och samhällliga insatser för att hjälpa och inspirera människor. Vi vill verka för jämställdhet och alla människors lika värde.

Vi arbetar för att spelare, ledare och supportrar får ett livslångt och positivt intresse till idrott i allmänhet och fotboll i synnerhet.

# VISION

Vi har modet och styrkan att gå vår egen väg för att uppnå våra drömmar. Vi prioriterar att människor växer och utvecklas.

# ÖFK MODELLEN

Vår arbetsmodell är under ständig utveckling och förbättring. Vi hittar våra egna styrkor och möjligheter där andra ser svårigheter och utmaningar. Vi skapar vår utveckling och framgång.

Vi arbetar oförtrutet vidare för att nå våra mål. Människorna i vår organisation är vår viktigaste resurs för att nå våra mål.

- I ÖFK tar vi ansvar för människor och deras välbefinnande. Vi välkomnar och omfamnar alla nya medlemmar i vår organisation.
- Vi tar ett helhetsansvar för vår personal. Det sociala nätverket och ett fungerande familjeliv är en förutsättning för att kunna leverera på match eller på arbetet.
- Vi ser individen i vårt lagbygge, vi vill att varje individ ska tillåtas växa och nå sin bästa version av sig själv.
- Vår personal ska känna sig delaktiga i vår verksamhet. Alla inbjuds till diskussion och möjlighet att påverka.
- Vi är prestigelösa, lyhörda och hjälpsamma.
- Vi är en familj, vi är starka tillsammans.

# VÄRDEGRUND

Ett gemensamt förhållningssätt till verksamheten och en beskrivning av de värderingar som vi delar och som styr vårt handlande och beteende. Som en grundsten för hela vår värdegrund och våra gemensamma värderingar ligger, alla människors lika värde.

Vi känner att vi är **STARKA** när vi jobbar, driver vår verksamhet och utvecklas tillsammans.

## SAMARBETE

Vi välkomnar alla som delar våra värderingar och vill stödja oss i vårt arbete.

Vi står för ett gott samarbetsklimat både idrotts- och affärsmässigt. Vi vill verka för ett förbättrat samarbetsklimat i vår omgivning.

## TRANSPARENS

Vår verksamhet och vårt arbete ska bedrivas med en öppenhet och tydlighet i allt vi gör.

Vi vill främja en miljö karaktäriserad av glädje, delaktighet och respekt.

## ANSVAR

Vi tar ansvar för det arbete vi utför, för den träning / match vi spelar, för den träning vi leder eller det möte vi deltar i. Vi tar ansvar för och står för det vi säger och gör.

Vi vågar fatta beslut idag, som ger en önskvärd effekt på längre sikt.

## RESPEKT

Vi förstår och väljer att behandla alla vi möter på det sätt som vi själva vill bli behandlade. Vi är öppen och ärlig. Vi håller oss till gällande regelverk både på och utanför planen.

## KVALITET

Vi gör vårt bästa för att vi ska leverera bästa möjliga kvalitet. Vi är intresserad av det våra samarbetspartners, medlemmar, personal och andra säger om vårt arbete. Vi är beredda att både ge och ta konstruktiv feedback. Vi är alltid beredda att förändra och förbättra vår verksamhet.

## AMBITION

Vi strävar alltid efter att vara den bästa versionen av oss själva. Vi arbetar med att ständigt utveckla och förbättra vår verksamhet. Vi vågar vara den som tar ledartröjan och driver utvecklingen framåt.

Vi gör alltid vårt bästa – vi ger oss aldrig!



# VERKSAMHETSBESKRIVNING

Vår organisation ska vara dynamisk, flexibel och hållbar. Vår verksamhet bygger på funktioner med de resurser och verktyg som behövs för att utföra en eller flera uppgifter. Vi fokuserar på att alla förstår syftet med den funktion man verkar i, sin roll och sitt ansvar.

## ORGANISATION

### Föreningsstyrelsen

Föreningsstyrelsen är utifrån årsmötet och extra årsmöten ÖFK:s högst verkställande organ. Föreningsstyrelsen utses av medlemmarna vid årsmötet och företräder föreningen och dess medlemmar.

### Elitbolagsstyrelsen

Elitbolagsstyrelsen arbetar för ÖFK:s aktiebolag och fattar beslut som rör elitbolaget.

### VD/klubbchef

Funktionen VD / Klubbchef verkställer elitbolagsstyrelsens beslut och är den funktion som aktivt styr och kontinuerligt förbättrar värdet av ÖFK:s verksamhet. Funktionen hanterar eskalerade ärenden från underliggande funktioner och är länken mellan besluten och verkställandet.

### Fotbollskommitté

Funktionen Fotbollskommittén hanterar kort- och långsiktig planering för Elitlaget och Akademins verksamhet dels genom löpande uppföljning av respektive verksamhet, dels genom riktade utvärderingar. Alla aktiviteter inom Fotbollskommittén sker i dialog och samarbete med ansvarig för Elitlaget och Akademien.

### Elitlag

Funktionen Elitlaget genomför träning och match för Elitlaget samt hanterar spelare till truppen i dialog med fotbolls-kommittén

### Akademi

Funktionen Akademien omfattar funktioner för Utvecklings-, Akademi-, och Damlag och bidrar till att ÖFK följer planen för att kontinuerligt fostra och utveckla spelare i egna led.

### Kansli

Funktionen Kansliet omfattar ÖFK:s stödfunktioner samt funktioner för Marknad och försäljning.

### Administration

Funktionen Administration arbetar med och ansvarar för ÖFK:s faciliteter såsom boende för spelare och ledare, check-in för nya medarbetare (inkl. spelare), förvalta praktiska förutsättningar för befintliga och check-out för avgående medarbetare. Funktionen ansvarar också för hantering av försäkringar för medarbetare (inkl. spelare) och egendom samt administration av medlemsregister, hantera kallelse till årsmöte med tillhörande handlingar. Inom funktionen finns ett sammanhållande ansvar för lokaler som nyttjas för ÖFK:s verksamhet.

### Marknad & försäljning

Funktionen Marknad och försäljning ansvarar för och arbetar med all försäljnings- och eventverksamhet. Funktion leder, styr, följer upp och kontinuerligt förbättrar värdet av ÖFK:s aktiviteter för marknad, försäljning och evenemang.



Foto: David Lidström Hultén / Östersunds FK

## Ekonomi & juridik

Funktionen Ekonomi & juridik ansvarar för löpande bokföring och redovisning, kund- och leverantörsfakturor. Funktionen ansvarar också för att upprätthålla goda relationer mot ex vis Skatteverket och andra myndigheter och samhällsfunktioner i ekonomiska ärenden. Funktionen ansvarar även för ekonomiska månadsrapporter, årsbokslut, betalningar, bankkonton, löneutbetalningar, kontakt med revisorer samt administration av aktieägare.

## Kommunikation

Funktionen Kommunikation ansvarar för att ÖFK:s målgrupper nås genom flera olika kanaler och plattformar med information från ÖFK:s verksamhet och matcher. Sociala Medier är en del av ÖFK:s varumärkesbyggnad och olika kanaler når olika målgrupper och styrs i utformningen i enlighet med ÖFK:s kommunikationsstrategi. Allt som sker inom ÖFK och runt matcher publiceras på ostersundsfk.se som är centrum för vår kommunikation. Här ska all nödvändig information finnas.

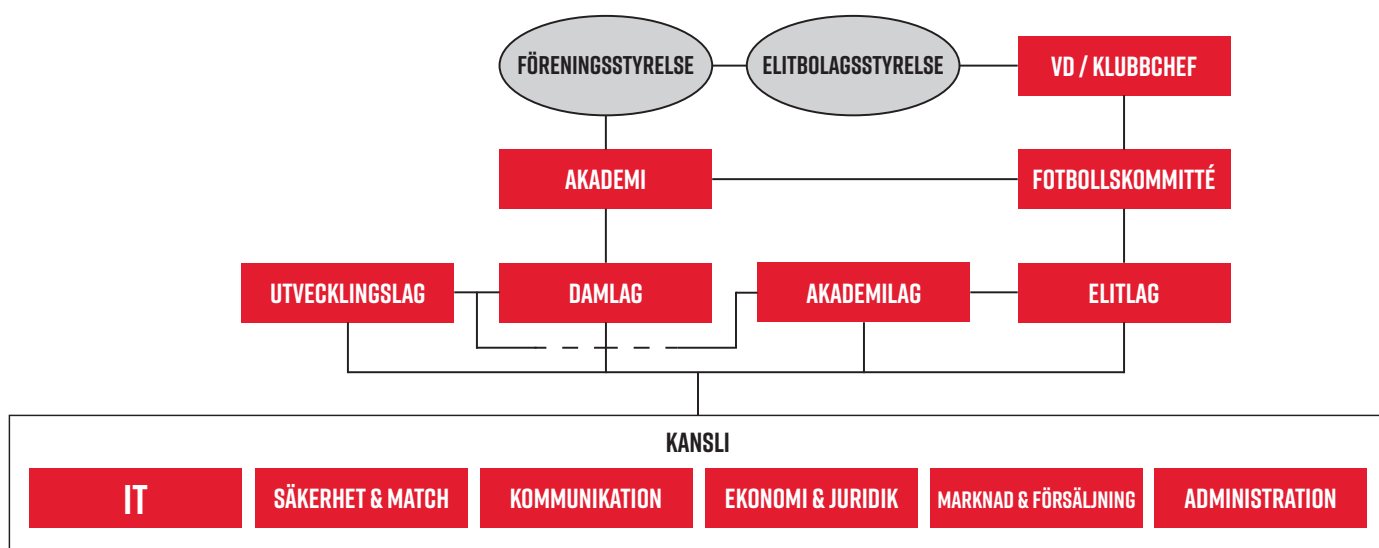
## Säkerhet och match

Funktionen Säkerhet och match arbetar med och ansvarar för säkerhet enligt gällande krav från SvFF och Polismyndigheten vid matcher och andra event samt är den funktion som har kontakten med andra organisationer och myndigheter enligt gällande regler och krav för elitfotbollsverksamhet. Funktionen ansvarar även för den fysiska säkerhet samt säkerheten vid fasta och tillfälliga lokaler som nyttjas för ÖFK:s verksamhet.

## IT

IT arbetar med och ansvarar för biljetthantering i form av bokning och distribution. IT ansvarar också för tillgänglighet till funktionalitet i de IT-system (undantag gällande spelare och redovisning) som ÖFK använder. IT är avtalsansvarig för telefoni, hårdvara, mjukvara. IT är också ansvarig för att den information som hanteras inom ÖFK hanteras på ett säkert sätt.

# ORGANISATIONSTRÄD



# UPPDRAG OCH MÅLSÄTTNINGAR

ÖFKs resa till idag har varit kantad av både framgångar och motgångar av olika slag. Oavsett utmaningar så har vi aldrig tvivlat på vår förmåga att fortsätta vår utveckling. Östersund är nu etablerade i svensk fotboll och är ett lag att räkna med i landets högsta serier. I med och motgång fortsätter vi att vara starka tillsammans.

## Förening

- Skapa en robust, effektiv och rationell organisation kring vår verksamhet och våra lag
- Vara navet och motorn i vår förening
- Skapa föreningskänsla och samhörighet för våra medlemmar, supportrar och sponsorer
- Sund ekonomisk hushållning genomsyrar vår verksamhet
- ÖFK-modellen ska vara stilbildande för andra föreningar
- Vi månar om och utvecklar vår personal och våra ledare
- Samarbetar med grund- och gymnasieskolor i närområdet
- Samarbete med Svenska Fotbollförbundet (SvFF) och Jämtland/Härjedalens fotbollförbund (JHFF) när det kommer till spelar- och ledarutbildning

## Akademien

- Långsiktig målsättning att vara ledande i Norrland på utveckling av spelare och ledare
- Spela fotboll i rätt matchmiljö anpassat för respektive åldersklass
- Varje år ska spelare ur vår Akademi vara kallade till landslagssamling
- Senast 2028 ska två till fem akademispelare ta plats i A-truppen
- Fortbildning och utbyte med föreningens utvecklingsverksamhet genomförs regelbundet
- Genomför utbildningsverksamhet i distriktet i samarbete med JHFF och andra föreningar
- Väl utvecklat samarbete med gymnasieskolan / NIU och andra gymnasieskolor i närområdet



Foto: David Lidström Hultén / Östersunds FK

## Ungdom / Utvecklingslag

- Verksamhet för både pojkar och flickor från 5 mot 5 upp till 11 mot 11
- Här bygger vi föreningskänsla och samhörighet för spelare, ledare och föräldrar
- Skapa ett livslångt intresse för fotboll och för ÖFK
- Ha en utvecklande och lärande träningsmiljö med fokus på individen
- Träna och spela fotboll i rätt miljö anpassat för åldersklass och individ
- Våra spelare ska vara väl utbildade och förberedda för att kunna konkurrera om en plats i vår akademi

## Dam

- Bygga en väl fungerande Damverksamhet med en stabil, effektiv och rationell organisation
- På sikt vill vi vara ledande i länet på utveckling av spelare och ledare
- Genomför utbildningsverksamhet i distriktet i samarbete med JHFF och andra föreningar
- Starta och driva akademiverksamhet för flickor

## Elit

- Spela fotboll i Sveriges elit, med en målsättning att avancera till Allsvenskan 2026
- Vara framstående på utveckling av spelare och ledare
- Genom årliga kulturprojekt, som en del i sin träning, utveckla spelarnas och ledarnas mod i syfte att vinna fler fotbollsmatcher
- ÖFK-modellen ska vara vår ledstjärna och gärna stilbildande för andra
- Skapa en stabil, effektiv och rationell organisation kring lag och verksamhet
- Genomför verksamhet med en ekonomi i balans
- Genomför Superettans bästa matcharrangemang senast 2025



Foto: David Lidström Hultén / Östersunds FK

# HÅLLBARHET SPORT OCH AFFÄR



## 3 Hälsa och välbefinnande

- Fotboll och gemenskap
- Ungdomsverksamhet
- Sociala och samhällsliga insatser

## 4 God utbildning för alla

- Ungdomar
- Ledare
- Sponsorer

## 5 Jämställdhet

- Människors lika värde
- HBTQ-arbete
- Dam/flick- och herr/pojkverksamhet

## 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Avtal och löner enligt gällande marknadsvillkor
- Bidrar till att ge våra sponsorer och finansiärer synlighet i samband med matcher och aktiviteter
- Egen ekonomisk tillväxt genom att skapa intresse för vår verksamhet

## 11 Hållbara städer och samhällen

- Skapar arbetstillfällen
- Skapar ett intresse kring bygden som idrotts- och turistmål

## 16 Fredliga och inkluderande samhällen

- Kulturarbetet ska skapa gemenskap och mod

- Skapar kunskap och förståelse för människors lika rättigheter
- Bidrar till ett öppet samhälle som skapar vinnare både på och utanför planen

## Sport

Ska skapa intresse för fotbollen för utövare och publik genom att

- Spela en fotboll som är underhållande och skapar vinstchanser
- Utbilda egna spelare med målsättning att kunna ta plats i elit-laget samt kunna gå vidare till andra klubbar inom Sverige/Europa/Världen
- Löpande informera om klubbens målsättningar och vägen dit
- Genomföra aktiviteter som lockar fler till fotbollen

## Affär

ÖFK ska ge sina samarbetspartners, sponsorer, investerare och privatpersoner ett värde för sina bidrag och engagemang genom att

- Vara en förebild när det gäller det sportsliga och det medmänskliga
- Inkludera alla som vill vara delaktiga
- Skapa erbjudanden och events utifrån uttalade önskemål från intressenter
- Komma med egna idéer och intressanta erbjudanden

# AKTIVITETSPLAN

Inför varje säsong läggs aktivitetsplanen ut på vår hemsida. Syftet är att alla ska kunna se vad som händer i ÖFK i så god tid som möjligt. Aktivitetsplanen fylls på med aktiviteter så fort ett datum har satts, exempel matcher, medlemsmöten, evenemang etc.





Jämtkraft

BLARIS

Jär  
BLARIS

N  
NIGHTLINE

N  
NIGHTLINE

ÖST  
ERS  
UND



ÖSTERSUNDS FOTBOLLSKLUBB

SEDAN 1996